

JU Umjetnička škola za muziku i balet "Vasa Pavić" Podgorica

**PLAN**  
**INTEGRITETA**

Podgorica, septembar 2024. god.

## SADRŽAJ

<b>UVOD.....</b>	<b>3</b>
<b>1. OSNOVNI PODACI O USTANOVI.....</b>	<b>5</b>
<b>2. PODACI O LICU ODGOVORNOM ZA IZRADU I SPROVOĐENJE PLANA INTEGRITETA.....</b>	<b>6</b>
<b>3. PODACI O ČLANOV zMA RADNE GRUPE ZA IZRADU PLANA INTEGRITETA.....</b>	<b>6</b>
<b>4. PODACI O PROCESU IZRADU PLANA INTEGRITETA.....</b>	<b>6</b>
<b>5. METODOLOGIJA PROCJENE INTENZITETA RIZIKA .....</b>	<b>7</b>
<b>6. PLAN INTEGRETITA.....</b>	<b>9</b>
<b>7. PRILOZI UZ PLAN INTEGRITETA .....</b>	<b>15</b>
<b>1. Rješenje o određivanju odgovornog lica za izradu i sprovođenje Plana integriteta.....</b>	<b>15</b>
<b>2. Rješenje o formiranju radne grupe za pripremu i izradu Plana integriteta.....</b>	<b>16</b>
<b>3. Odluka o usvajanju i stupanju na snagu Plana integriteta....</b>	<b>17</b>

## Uvod

Korupcija (*lat. corruptus – potplaćen*) je u savremenom crnogorskom društvu prisutna pojava, i suprotstavljanje njoj predstavlja jedan od najvećih izazova. U *pravnom* smislu korupcija je krivično djelo, koje u svojoj osnovi ima zloupotrebu povjerenja ili funkcije koja se obavlja u upravi, sudskoj vlasti, privredi, politici, školstvu, kulturi ili umjetnosti, ali i u neprivrednim subjektima ili organizacijama, radi sticanja materijalne ili nematerijalne koristi za koju nema pravne osnove. U *političkim* smislu, korupcija predstavlja povredu opšteg interesa zbog ličnog koristoljublja. Prema *etičkoj* odrednici korupcije, ova pojava je definisana kao „*moralna pokvarenost*“.

Korupcija je problem sa kojim se suočavaju gotovo sva savremena društva u svijetu. Taj problem se ispoljava i manifestuje u različitim oblicima i razmjerama nezavisno od ekonomske moći određene zajednice, zbog čega njegove posljedice mogu biti mnogobrojne i teške. Korupcija prevashodno negativno utiče na ekonomske tokove, jer dovodi do obeshrabrivanja ljudi spremnih za sigurna finansijska ulaganja, što istovremeno utiče na formiranje zone sive ekonomije i smanjenje prihoda u svim sferama.

Korupcija je pojava u društvu koja negativno utiče na sistem vrijednosti, što se direktno odražava na obrazovno-vaspitnu djelatnost i njegove učesnike. Samim tim stvaraju se uslovi za narušavanje legitimiteta i ugleda institucija školskog sistema, što, između ostalog za posledicu ima i nepovjerenje građana u ono što obrazovne institucije propagiraju i kakvu profilaciju daju korisnicima svojiu usluga.

Dva su ključna smjera sprječavanja korupcije: primjena preventivnih mjera i primjena represivnih mjera. Prevencijom se sprječava nastanak koruptivnih pojava, a represivne mjere se primenjuju onda kada je korupcija nastupila i kada su se njene posljedice ispoljile. Jedan od načina za smanjenje obima korupcije je otkrivanje i otklanjanje uzroka, odnosno rizika za nastanak i razvoj korupcije.

**Plan integriteta** predstavlja preventivnu antikorupcijsku mjeru. Plan integriteta je dokument koji nastaje kao rezultat samoprocjene izloženosti institucije rizicima za nastanak i razvoj korupcije, kao i izloženosti etički i profesionalno neprihvaljivim postupcima.

**Cilj Plana integriteta** nije rješavanje pojedinačnih slučajeva korupcije, već uspostavljanje mehanizama koji će spriječiti i otkloniti okolnosti za nastanak korupcije, neetičkih i neprofesionalnih postupaka u svim oblastima funkcionisanja osnovnoškolske institucije. Izradom plana integriteta Škola vrši procjenu kvaliteta regulative, kadrova i procesa u praksi u svim oblastima njenog funkcioniranja (upravljanje institucijom, finansijama, kadrovima, javnim nabavkama, informacijama...), što je prvi korak u pravcu poboljšanja kvaliteta rada u tim oblastima. Cilj donošenja Plana integriteta je jačanje integriteta institucije, koji podrazumijeva individualnu čestitost, profesionalizam, etičnost, institucionalnu cjelovitost, kao i način postupanja u skladu s moralnim vrijednostima. Jačanje integriteta institucije dovodi do smanjenja rizika da se javna ovlašćenja obavljaju suprotno svrsi zbog kojih su ustanovljena, što doprinosi poboljšanju kvaliteta rada institucije, a time i povećanju povjerenja javnosti u njen rad. Planom integriteta se na sistemski način uvodi jedan od mehanizama dobrog upravljanja.

## 1. OSNOVNI PODACI O USTANOVI

Puni naziv škole	JAVNA USTANOVA UMJETNIČKA ŠKOLA ZA MUZIKU I BALET "VASA PAVIĆ"
Adresa	Novaka Miloševa broj 15
Telefon	020 / 231 853
Telefaks	/
Web-site	www.vasapavic.me
E-mail	skola@umj-pg.edu.me
Direktor Škole	Mr Tijana Ilić
Dan škole	22. mart
Logo škole	Škola ima logo urađen u skladu sa njenim djelovanjem, okruženjem i mjestom u kome egzistira
Unutrašnja površina škole (m <sup>2</sup> )	907m <sup>2</sup>
Površina okolnog zemljišta (m <sup>2</sup> )	1125m <sup>2</sup>
Kapacitet škole (maksimalan broj učenika)	15000
Broj učenika	1200
Područna jedinica	Matična ustanova ima i Područna odjeljenja u Tološima, Danilovgradu, Golubovcima i Tuzima
Jezici na kojima se izvodi nastava u školi	Crnogorski-srpski, bosanski I hrvatski jezik
Broj smjena u školi	Dvije

## 2. PODACI O LICU ODGOVORNOM ZA IZRADU I SPROVOĐENJE PLANA INTEGRITETA

Ime i prezime	Radno mjesto	Stepen stručne spreme	Radno iskustvo	Zvanje
Danijela Tomić	Pedagog Škole	VSS (VII stepen)	12 godina	Spec.pedagogije

## 3. PODACI O ČLANOVIMA RADNE GRUPE ZA IZRADU PLANA INTEGRITETA

Ime i prezime	Radno mjesto	Stepen stručne spreme	Radno iskustvo	Uloga u radnoj grupi	Zvanje
Danijela Tomić	Pedagog škole	VII stepen	7 godina	Menadžer integriteta	Spec.pedagogije
Ivana Klauđerović	Nastavnica violine	VII stepen	11 godina	Član radne grupe	Nastavnica violine
Ivona Malešić	Nastavnica klavira	VII stepen	15 godina	Član radne grupe	Nastavnica klavira

## 4. PODACI O PROCESU IZRADE PLANA INTEGRITETA

Datum početka izrade	1. septembar 2024. godiine
Datum završetka izrade	20.septembar 2024. godine

## 5. METODOLOGIJA PROCJENE INTENZITETA RIZIKA

### a/ Legenda termina i simbola

Intenzitet rizika dobija se množenjem vjerovatnoće i posljedice, upotrebom matrice rizika „vjerovatnoća (1-10) x posljedica (1-10)” koja je prikazana na grafikonu koji slijedi.

<b>POSljedICA</b>	<b>ozbiljna</b>	10											
		9											
		8											
	<b>umjerena</b>	7											
		6											
		5											
		4											
	<b>mala</b>	3											
		2											
		1											
Intenzitet rizika (posljedica x vjerovatnoća)	<b>niska</b>			<b>srednja</b>			<b>visoka</b>						
	<b>VJEROVATNOĆA</b>												

## **b/ Ukupna procjena rizika od korupcije i drugih oblika narušavanja integriteta**

- /V - Rizik visokog intenziteta – Korupcija ili drugi oblici narušavanja integriteta su već prisutni u ovom procesu ili je vrlo vjerovatno da će se pojaviti
- /S - Rizik srednjeg intenziteta – Pojava korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta u ovom procesu je moguća, ali se mjerama kontrole može upravljati tim rizikom
- /N - Rizik niskog intenziteta – Mala je vjerovatnoća da će se pojaviti korupcija ili drugi oblici narušavanja integriteta u ovom procesu, zbog postojećih mjera kontrole

## **c/ Ocjena rizika:**

Ocjene su od 1 do 100, tako da ocjene od 1-15 predstavljaju »najmanju vjerovatnoću« pojave korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa »veoma malom« posljedicom (rizik niskog intenziteta), ocjene od 16-48 predstavljaju »srednju vjerovatnoću« pojave korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa »umjerenom« posljedicom (rizik srednjeg intenziteta) dok ocjene od 49-100 znači »skoro izvjesnu« pojavu korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa »veoma velikom« posljedicom (rizik visokog intenziteta).

## **d/ Status rizika od prethodne provjere**

- ↔ Bez promjena
- ↑ Povećan rizik
- ↓ Smanjen rizik

Datum provjere: 31. avgust 2020. godine

Provjeru izvršio-la: Danijela Tomić, Ivona Malešić, Ivana Majić Kaluđerović

\*Legenda:

\*\*Legenda:

procjena rizika	nizak	srednji	visok
	1-15	16-48	49-100

Napredak stanja od prethodne provjere	bez promjena	povećan rizik	smanjen rizik
	↔	↑	↓

## 7. PLAN INTEGRITETA

JU Umjetnička škola za muziku i balet „Vasa Pavić“ Podgorica

REGISTAR RIZIKA			PROCJENE I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA		
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vj er.	Po slj ed ice	Pr ocj en a	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Ogovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1.1 Rukovođenje i upravljanje	direktor	Donošenje nezakonitih odluka  Prekoračenje i zloupotreba službenih nadležnosti	Zakoni i podzakonska akta  Interna akta institucije  Interne i eksterne kontrole	Donošenje odluka pod uticajem eksternih i drugih neprihvatljivih uticaja,  Upotreba širokih diskrecionih prava	2	3	6	Jačanje transparentnosti prilikom donošenja odluka, propisa i drugih opštih akata  Vršenje redovne kontrole u procesu odlučivanja i usaglašenosti odluka sa zakonom	direktor sekretar direktor sekretar	Kontinuirano  Kontinuirano	↔	
2.1 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	direktor	Nezakonito donošenje odluka pri procesu zapošljavanja	Zakoni i pravilnici Interne i eksterne kontrole	Zapošljavanje bez javnog oglašavanja suprotno zakonu i pravilniku o organizaciji  i sistematizaciji radnih mjesta	3	4	12	Kontrola procesa zapošljavanja u instistuciji	direktor sekretar	Kontinuirano	↔	
3.1 Planiranje i upravljanje	rukovodilac finansijsko	Nepodnošenje kvartalnih finansijskih	Pravilnici i uputstva Interna	Netransparentnost u postupku raspolaganja	3	4	12	Kontinuirano dostavljanje	direktor	Kontinuirano	↔	

finansijama računovodstvenih izvještaja	poslova	kontrola	budžetskim sredstvima Neracionalno trošenje budžetskih sredstava		kvartalni finansijskih izvještaja o raspolaganju budžetskim sredstvima u skladu sa Pravilnikom o načinu sprečavanjaj podnošenja finansijskih izvještaja budžeta, državnih fondova i jedinica lokalne samouprave	računovođa			
---	---------	----------	---	--	---	------------	--	--	--

4.1 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenta	direktor ICT koordinator svi zaposleni	Ugrožavanje zaštite podataka Nestručan i neprofesionalan rad	Pojačan stručni nadzor Pravilnici i uputstva Interna kontrola	Neadekvatna evidencija i čuvanje službenih podataka, dokumenta Nestručan i nesavjestan rad Curenej povjerljivih informacija sadržanih u MEIS aplikaciji Neblagovremeno ažuriranje podataka u MEIS aplikaciji	3	4	12	Redovna kontrola podataka u MEIS aplikaciji	direktor sekretar ICT koordinator	kontinuirano	↔
4.2 Čuvanje i bezbjednost	direktor	Sukob interesa	Zakoni i	Gubitak i smanjenje povjerenja javnosti u rad	3	5	15	Proaktivno objavljivanje informacija iz člana 12	sekretar direktor direktor ICT	kontinuirano	↔

st podataka i dokumenta		Narušavanje principa transparentnosti	podzakonska akta	institucije zbog nedovoljne transparentnosti i informisanosti javnosti o radu institucije		Zakona o slobodnom pristupu i druge informacije od javnog interesa uz odgovarajući način zaštite ličnih podataka koji su od značaja za privatnost podataka koji su označeni visokim stpenom  tajnosti u skladu sa zakonom  Omogućiti dostupnost relevantnih dokumenata na web  stranici škole, na facebook-u , na oglasnoj tabli	koordinator	kontinuirano		
5.1 Kadrovska  politika;  Obavljanje poslova i radnih zadataka	svi zaposleni	Primanje nedozvoljenih poklona ili druge  nedozvoljene  koristi	Zakoni i podzakonska akta	Primajne poklona suprotno odredbama zakona	4 4 16	Donijeti i objaviti obavještenje kojim će se svi zaposleni upoznati sa obavezom prijavljivanja svojih  poklona	svi zaposleni	kontinuirano	↔	
5.2 Kadrovska  politika;  Obavljanje poslova i radnih zadataka	svi zaposleni	Primanje nedozvoljenih poklona ili druge  nedozvoljene  koristi	Zakoni i podzakonska akta	Primanje poklona suprotno odredbama zakona	4 4 16	Donijeti interno upustvo o vođenju evidencije primljenih poklona zaposlenih	svi zaposleni	Kontinuirano	↔	
5.3 Kadrovska	direktor službenik	Sukob interesa	Zakoni i	Gubitak i smanjenje povjerenja javnosti u rad	3 4 12	Proaktivno objavljivanjr informacija iz člana 12	sekretar rukovodilac	Kontinuirano	↔	

politika; Obavljanje poslova i	za javne nabavke		podzakonska akta	institucije zbog nedovoljne		Zakona o slobodnom pristupu informacijama	finansijsko računovodstven				
radnih zadataka	Narušavanje principa transparentnosti			transparentnosti i informisanosti javnosti o radu institucije		i druge informacije od javnog interesa uz odgovarajući način ličnih podataka koji su od značaja za privatnost podataka koji su označeni sa stepenom tajnosti u skladu sa zakonom  Omogućiti dostupnost relevantnih dokumenata	ih poslova direktor	Kontinuirano			
6.1 Rukovođenje i upravljanje	direktor	Prekoračenje i zloupotreba službenih nadležnosti	Interne i eksterne kontrole	Upotreba širokih diskrecionih ovlašćenja	2	3	6	Vršenje redovne kontrole u procesu odlučivanja i usaglašenosti sa zakonom	direktor sekretar	Kontinuirano	↔
6.2 Rukovođenje i upravljanje	direktor	Neadekvatno strateško planiranje rada institucije	Podjela radnih zadataka	Odstupanje u sprovođenju strategije razvoja Institucije, programa i planova rada	3	3	9	Izveštavanje o sprovođenju strategije ravoja, o mjerama zqa unapređivanje poboljšannjna rada ustanove, planu razvoja ustanove	pedagog direktor	Kontinuirano	↔

## 8. PRILOZI UZ PLAN INTEGRITETA

- 1. Rješenje o određivanju odgovornog lica za izradu i sprovođenje Plana integriteta**
- 2. Rješenje o formiranju radne grupe za pripremu i izradu Plana integriteta**
- 3. Odluka o usvajanju i stupanju na snagu Plana integriteta**

Menadžer integriteta,  
Danijela Tomić

---

Odgovorno lice, direktorica  
Mr Tijana Ilić

---